



Ufficio d'ambito di Lecco

Azienda Speciale Provinciale

# **METODOLOGIA DI CALCOLO DELLE TARIFFE DI SCAMBIO ALL'INGROSSO**

**UFFICI D'AMBITO DI COMO E LECCO**

|    |                                                                                |   |
|----|--------------------------------------------------------------------------------|---|
| 1. | PREMESSA .....                                                                 | 3 |
| 2. | STATO ATTUALE DELLE TARIFFE DI SCAMBIO .....                                   | 4 |
| 3. | LA METODOLOGIA DI CALCOLO PER LA DETERMINAZIONE DELLE TARIFFE DI SCAMBIO ..... | 4 |
| 4. | PRINCIPI GENERALI .....                                                        | 6 |
| 5. | SVOLGIMENTO DEI CALCOLI .....                                                  | 6 |

## 1. Premessa

Nell'ambito degli impegni assunti nell'accordo interambito sottoscritto nell'anno 2019 gli Uffici d'Ambito di Como e di Lecco hanno deciso di condividere la metodologia di calcolo per la determinazione del costo del servizio sulla base dei principi generali indicati nelle disposizioni contenute all'art. 7 Costo del servizio del citato accordo.

L'art. 7 del citato accordo stabilisce quanto segue:

*“I contratti dovranno ispirarsi al principio di copertura dei costi di investimento e di gestione nel rispetto del principio europeo del **Full Cost Recovery** e delle **regole definite dall'Autorità nazionale** per la loro valorizzazione tra le componenti tariffarie. A tal fine le società dovranno predisporre conti economici separati (secondo le disposizioni di volta in volta vigenti in materia di unbundling) per i seguenti centri di costo:*

- *LRH per l'acquedotto brianteo, distintamente per la linea principale di adduzione e il ramo comasco, ed il depuratore di Valmadrera e la relativa linea di collettamento proveniente da Pusiano, nonché, per le infrastrutture del ramo lecchese di Valbe Servizi S.p.A.;*
- *Como Acqua S.r.l. per il depuratore di Merone. In questo caso i collettori possono infatti considerarsi a servizio esclusivo delle utenze dell'ambito nel quale sono localizzati e quello nell'ATO di Lecco è concesso in uso a LRH, che dunque ne sostiene direttamente i costi operativi;*
- *LRH per conto di Valbe Servizi, per il depuratore di Nibionno e per due dei tre collettori in arrivo dal versante comasco, ed esattamente quello proveniente da nord, per il solo tratto dal confine provinciale in avanti, ove convoglia i reflui di utenti di entrambi gli ATO, e quello meridionale, a partire dalla stazione di sollevamento a Nibionno, cui afferisce anche una condotta a gravità proveniente dalla località del Comune lecchese denominata Gaggio.”*

Rispetto alla situazione descritta sono intervenute alcune modifiche. Si fornisce di seguito una situazione aggiornata degli scambi interambito:

- Fino al 2023 LRH gestiva l'intero acquedotto brianteo, nell'ATO di Lecco come gestore ed in qualità di grossista relativamente alla porzione di infrastrutture localizzate oltre confine. È attualmente in corso un'operazione societaria straordinaria, di conferimento del ramo d'azienda di LRH funzionale alla gestione di segmenti del servizio idrico in favore di alcuni Comuni della Provincia di Como. Nelle more del perfezionamento dell'atto, è efficace dal 1° gennaio 2024 un contratto d'affitto da LRH a Como Acqua del ramo d'azienda scisso comportante la voltura direttamente in capo al Gestore comasco delle concessioni di derivazione per il pozzo a Mariano e le sorgenti ad Alserio. Ne discende che lungo la dorsale secondaria tra Barzanò e le sorgenti di Alserio, a seconda della direzione di flusso, LRH sia vende, sia acquista acqua. Un'ulteriore vendita verso Como avviene attraverso la cosiddetta “bretella”, nonché a favore di BrianzaAcque in 3 punti di cessione.
- Dall'ATO di Lecco all'ATO di Como è l'esportazione a favore del Comune di Gera Lario confinante con Colico.
- Verso il depuratore di Valmadrera, oltre alla linea di collettamento proveniente da Pusiano, dal 06/03/2025 e 19/03/2025 sono attive rispettivamente la dorsale n. 1 – Valle Fresseno e la dorsale n. 2 – Valle di Nante – che raccolgono e trasportano reflui dall'ATO di Como all'ATO di Lecco.
- Valbe Servizi S.p.A., ex proprietaria del depuratore interambito di Nibionno, è stata incorporata

in LRH;

- Idem per il ramo lecchese di ASIL: Como Acqua vende dunque a LRH il servizio di depurazione presso il depuratore di Merone.

## **2. Stato Attuale delle tariffe di scambio**

Le tariffe attualmente applicate per la determinazione del costo del servizio relativo alle tre transazioni descritte in premessa seguono il criterio storico adottato sulla base di accordi e consuetudini in vigore tra i soggetti gestori e assentiti dagli enti d'ambito di riferimento.

Dall'analisi delle tariffe attualmente in uso per gli scambi dei servizi all'ingrosso emerge la seguente fotografia.

Nel periodo compreso tra il 2012 e il 2023, sotto la regolazione dell'ARERA, le tariffe di scambio sono sostanzialmente ancorate al livello stabilito nell'anno base di riferimento, ossia l'anno 2012. Come richiesto da ARERA, le tariffe dell'anno base 2012, a condizione che fossero state determinate in coerenza con i costi sottostanti, sono state aggiornate annualmente in conformità con i moltiplicatori tariffari approvati per ciascun gestore. Tuttavia, tale aggiornamento ha seguito una dinamica che potrebbe risultare disallineata rispetto all'effettiva evoluzione dei costi del servizio.

Sebbene, per gli scambi all'ingrosso, le tariffe applicate abbiano seguito gli aggiornamenti dei moltiplicatori tariffari approvati per i gestori di riferimento, in alcuni casi tale adeguamento non è stato effettuato in modo coerente con quanto previsto dalla regolazione vigente. Tale criticità è stata espressamente segnalata dalla stessa ARERA in sede istruttoria all'ATO di Lecco per l'approvazione delle tariffe, evidenziando la necessità di un riallineamento ai criteri regolatori.

## **3. La metodologia di calcolo per la determinazione delle tariffe di scambio**

Gli uffici d'ambito di Como e Lecco hanno dunque stabilito di definire di comune accordo una nuova metodologia di calcolo delle tariffe di scambio all'ingrosso in conformità con i criteri stabiliti da ARERA e con l'obiettivo di superare la situazione descritta al paragrafo precedente.

La prima valutazione è verificare l'opportunità di determinare una tariffa cost reflective nell'ambito di una tariffa grossista in luogo di una semplice tariffa di scambio. Entrambe le soluzioni possono essere perseguite e sono conformi con la regolazione ARERA, tuttavia, si ritiene più opportuno scegliere la tariffa di scambio per la maggiore flessibilità applicativa e in particolare:

- Tutti i servizi all'ingrosso sono erogati dal medesimo gestore affidatario del Servizio Idrico Integrato (SII) e non da società distinte. Nella disciplina dell'unbundling, finalizzata principalmente a garantire la separazione contabile tra attività e comparti tariffari al fine di evitare sussidi incrociati tra i diversi settori, ARERA non prevede una funzione specifica per i servizi all'ingrosso resi dai gestori che operano anche direttamente nei confronti dell'utenza finale. I costi di tali servizi sono infatti inclusi all'interno delle corrispondenti attività di acquedotto, fognatura o depurazione. La disciplina sull'unbundling stabilisce esclusivamente per le tre attività descritte l'obbligo di rilevazione contabile come se si trattassero di fasi operative gestite da imprese separate: gli scambi all'ingrosso, pertanto, si configurano come processi tecnici interni riconducibili alle attività principali;
- La significatività degli scambi all'ingrosso, in termini sia di volumi trattati sia di fatturato generato, non risulta tale da giustificare un trattamento contabile e tariffario autonomo rispetto

al complesso delle attività del gestore. I tre scambi all'ingrosso analizzati presentano un'incidenza marginale sul valore complessivo della produzione. L'introduzione di una tariffazione distinta per tali servizi comporterebbe un aggravio sproporzionato per i gestori rispetto ai benefici conseguibili; inoltre, richiederebbe la predisposizione, da parte di entrambi gli Uffici d'Ambito, di proposte tariffarie ulteriori rispetto a quelle storicamente adottate, gravando in modo eccessivo anche sui rispettivi enti competenti. Inoltre, l'ente relativo all'ambito territoriale in cui è ubicato l'impianto è obbligato a predisporre la proposta tariffaria richiedendo il parere preventivo favorevole all'ente competente per il gestore che riceve il servizio (cfr. art. 16.3, Allegato A, Deliberazione 656/2015/R/idr).

- Gli scambi all'ingrosso, inoltre, sono notoriamente caratterizzati da una forte variabilità della domanda, specialmente per il servizio di acquedotto, la cui richiesta può variare sensibilmente di anno in anno in funzione di fattori ambientali che influenzano la disponibilità della risorsa idrica. Il metodo tariffario vigente presenta rigidità sia nel riconoscimento dei costi e ricavi, ancorati all'anno contabile a-2, sia nell'applicazione di incrementi superiori al limite della crescita tariffaria, risultando di fatto poco adatto a gestire contesti caratterizzati da elevata variabilità come quello degli scambi all'ingrosso.

Al fine di conseguire l'obiettivo comune individuato dai rispettivi Uffici d'Ambito e dai gestori che svolgono la prestazione dei servizi all'ingrosso, i quali saranno tenuti ad applicare le tariffe di scambio, si propone la seguente metodologia di calcolo, tenendo conto delle considerazioni espresse nei paragrafi precedenti:

1. Conferma dell'impostazione di tariffa di scambio;
2. Determinazione delle nuove tariffe di scambio (acquedotto, depurazione) nel rispetto dei seguenti criteri:
  - a. La tariffa di scambio sarà calcolata sulla base dei dati e delle informazioni relativi all'anno 2023, anno base scelto da ARERA per l'applicazione del moltiplicatore tariffario MTI-4 per il nuovo periodo regolatorio 2024-2029;
  - b. La tariffa sarà determinata a partire dai costi complessivi associati all'attività principale di riferimento (acquedotto, fognatura, depurazione), desumibili dall'unbundling depositato riferito all'anno contabile 2023 trasmesso ad ARERA e certificato dai revisori legali delle società. I costi complessivi comprenderanno:
    - i. i costi operativi e di capitale direttamente imputabili agli oggetti contabili finali delle attività (acquedotto, fognatura, depurazione), inclusi quelli relativi alle transazioni interne necessarie per l'attribuzione delle poste contabili allocate agli oggetti intermedi SC e FOC e in particolare, così come riportato nello schema riassuntivo sotto riportato:
      - i costi operativi, endogeni e aggiornabili, al netto dei costi capitalizzati nelle voci A2, A3, A4, nonché dei contributi in conto esercizio rilevati tra i ricavi del conto economico, delle poste rettificative come definite nell'elenco di cui all'art. 1.1, allegato A della Deliberazione 639/2023/R/idr;
      - i costi del capitale, afferenti agli ammortamenti civilistici, al netto delle quote annuali dei contributi in conto impianti, come iscritto nella voce A5;
    - ii. Ai fini dell'individuazione del costo pieno del servizio, considerata la mancata attribuzione diretta degli oneri finanziari e fiscali alle attività, si procederà alla quantificazione di tali oneri secondo i seguenti criteri:
      - **Oneri finanziari:** saranno attribuiti alle singole attività mediante il ribaltamento

della voce C17 del conto economico 2023, utilizzando come driver gli importi iscritti alla voce BI e BII (Immobilizzazioni immateriali e materiali) nello stato patrimoniale unbundling riferito agli anni 2022 e 2023;

- **Oneri fiscali:** saranno attribuiti applicando l'aliquota fiscale teorica IRES del 24% agli importi indicati alla voce *“differenza tra valore e costi della produzione, dopo transazioni interne e attribuzione dei valori relativi alle funzioni operative condivise e ai servizi comuni”* dei prospetti unbundling 2023; da tale base imponibile verranno decurtati gli oneri finanziari determinati secondo la modalità sopra descritta;
  - c. Il totale dei costi per ciascun servizio, di cui al punto precedente, sarà suddiviso per i corrispondenti volumi fatturati riferiti all'anno 2023, desunti dalla raccolta dati MTI4 per l'anno 2023 già trasmessa ad ARERA, al fine di determinare il costo medio pieno;
  - d. La tariffa media unitaria per metro cubo sarà applicata in maniera uniforme su tutti i consumi, civili e industriali;
3. Le Nuove Tariffe di Scambio, come determinate al precedente punto 2, entreranno in vigore a partire dall'anno 2024 e saranno calcolate sulla base della tariffa dell'anno base 2023, aggiornata con il moltiplicatore tariffario applicabile del soggetto che eroga il servizio all'ingrosso.

#### 4. Principi generali

Nell'applicazione di tutto quanto sopra, vengono considerati come inderogabili i seguenti principi:

- **Reciprocità:** nel caso di eventuali difficoltà di reperimento delle informazioni, differenze di perimetro e ogni altra difformità relativa ai dati rilevanti per il calcolo, viene utilizzato il criterio che risulta applicabile per entrambe le società in modo reciproco. Si dà atto che nell'unbundling entrambi i gestori valorizzano i collettori nell'attività di fognatura;
- **Certezza:** tutti i valori utilizzati per il calcolo sono desunti dai documenti di Unbundling e RDT, senza operare attribuzioni, ricalcoli o rielaborazioni rispetto a tali dati ufficiali.

#### 5. Svolgimento dei calcoli

Nel presente paragrafo vengono sviluppati i calcoli secondo i criteri metodologici illustrati nel paragrafo 3, utilizzando come base informativa i dati contenuti nell'unbundling contabile 2023 di Lario Reti Holding e Como Acqua, trasmessi ad ARERA e certificati dai revisori legali della società. L'elaborazione prende avvio dal totale dei costi della produzione imputati direttamente alle attività riconducibili agli scambi all'ingrosso, in particolare “Acquedotto” e “Depurazione”, includendo gli eventuali costi derivanti da transazioni interne. In riferimento ai prospetti CAS pubblicati da ARERA, tali valori corrispondono alla voce “B.1) COSTI DELLA PRODUZIONE COMPRENSIVI DEGLI ACQUISTI INTERNI” e pertanto non comprendono ancora la quota parte dei costi afferenti alle Funzioni Operative Condivise e ai Servizi Comuni. Nella seguente tabella si indica tale valore per le attività di acquedotto e depurazione.

Tabella 1

| Ambito Tariffario - Soggetto gestore che vende                 | Lecco - Lario Reti Holding |             | Como - Como Acqua |             |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------|-------------------|-------------|
| Descrizione                                                    | Acquedotto                 | Depurazione | Acquedotto        | Depurazione |
| B.1) COSTI DELLA PRODUZIONE COMPRENSIVI DEGLI ACQUISTI INTERNI | 37.811.669                 | 26.690.509  | 32.206.576        | 33.294.478  |

Tale voce include l'intero ammontare dei costi operativi, comprensivi delle relative poste rettificative come definite all'art. 1.1 dell'Allegato A alla deliberazione MTI-4, nonché i costi di capitale riferiti agli

ammortamenti calcolati al lordo dei contributi pubblici e privati in conto impianti e delle risorse tariffarie provenienti dalla componente FoNI.

Al fine di evitare sia il riconoscimento di costi ritenuti inefficienti ai sensi della regolazione pro tempore di ARERA, sia una duplicazione contabile di oneri già coperti da soggetti terzi o da altre componenti tariffarie, si procede all'individuazione, per la successiva detrazione, delle poste rettificative afferenti sia i costi operativi che i costi del capitale.

Nella seguente tabella si indica il dettaglio e il totale delle poste rettificative per le attività di acquedotto e depurazione.

Tabella 2

| Ambito Tariffario - Soggetto gestore che vende                                       | Lecco - Lario Reti Holding |                   | Como - Como Acqua |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Descrizione – Anno contabile Unbundling 2023                                         | Acquedotto                 | Depurazione       | Acquedotto        | Depurazione      |
| Capitalizzazioni (A2+A3+A4)                                                          | 16.108.285                 | 8.557.861         | 2.521.690         | 1.286.718        |
| Quote contributo in conto impianti (Contributi pubblici e privati)                   | 470.565                    | 999.838           | 76.285            | 542.211          |
| Quote contributo in conto impianti (Foni)                                            | 381.000                    | 427.851           | 608.803           | 153.752          |
| Contributi in c/esercizio                                                            | 977.209                    | 458.517           | 1.478.996         | 682.733          |
| Rimborsi e indennizzi                                                                | 27.793                     | 0                 | 270.202           | 0                |
| Accantonamenti e rettifiche in eccesso rispetto all'applicazione di norme tributarie | 0                          | 0                 | 0                 | 0                |
| Rettifiche di valori di attività finanziarie                                         | 0                          | 0                 | 0                 | 0                |
| Costi connessi all'erogazione di liberalità                                          | 0                          | 0                 | 0                 | 0                |
| Costi pubblicitari e di marketing (incluse le imposte connesse)                      | 0                          | 0                 | 0                 | 0                |
| Oneri per sanzioni, penali, risarcimenti automatici e simili                         | 0                          | 58.500            | 9.135             | 100              |
| Oneri straordinari                                                                   | 8.673                      | 0                 | 0                 | 97.717           |
| Spese processuali in cui la parte è risultata soccombente                            | 0                          | 0                 | 0                 | 0                |
| Perdite su crediti per la sola quota parte eccedente l'utilizzo del fondo            | 0                          | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>TOTALE POSTE RETTIFICATIVE</b>                                                    | <b>17.973.524</b>          | <b>10.502.568</b> | <b>4.965.111</b>  | <b>2.763.231</b> |

Come descritto nei paragrafi precedenti, al fine di determinare il costo pieno associato a ciascuna attività (Acquedotto e Depurazione), è necessario sommare ai costi diretti anche la quota parte dei costi imputabili alle Funzioni Operative Condivise (FOC) e ai Servizi Comuni (SC). Analogamente a quanto già effettuato per i costi direttamente attribuiti alle singole attività, è tuttavia necessario escludere da tali componenti le eventuali poste rettificative ad esse associate. Nella tabella seguente sono indicati i valori dei costi riferiti alle FOC e agli SC, allocati pro-quota alle attività di Acquedotto e Depurazione.

Tabella 3

| Ambito Tariffario - Soggetto gestore che vende      | Lecco - Lario Reti Holding |                  | Como - Como Acqua |                  |
|-----------------------------------------------------|----------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| Descrizione – Anno contabile Unbundling 2023        | Acquedotto                 | Depurazione      | Acquedotto        | Depurazione      |
| FOC al netto dei ricavi e delle poste rettificative | 1.868.899                  | 1.288.706        | 1.769.703         | 1.513.331        |
| SC al netto dei ricavi e delle poste rettificative  | 5.036.965                  | 3.081.556        | 4.286.602         | 4.638.355        |
| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE (INDIRETTI)</b>           | <b>6.905.864</b>           | <b>4.370.262</b> | <b>6.056.305</b>  | <b>6.151.686</b> |

Sulla base del procedimento illustrato, la tabella seguente riepiloga sinteticamente tutti i passaggi effettuati per la determinazione del costo pieno efficiente, ai fini della regolazione ARERA, riferito ai servizi di Acquedotto e Depurazione.

Tabella 4

| Ambito Tariffario - Soggetto gestore che vende                        | Lecco - Lario Reti Holding |                   | Como - Como Acqua |                   |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Descrizione – Anno contabile Unbundling 2023                          | Acquedotto                 | Depurazione       | Acquedotto        | Depurazione       |
| <b>B.1) COSTI DELLA PRODUZIONE COMPRENSIVI DEGLI ACQUISTI INTERNI</b> | <b>37.811.669</b>          | <b>26.690.509</b> | <b>32.206.576</b> | <b>33.294.478</b> |
| Capitalizzazioni (A2+A3+A4)                                           | 16.108.285                 | 8.557.861         | 2.521.690         | 1.286.718         |
| Quote contributo in conto impianti (Contributi pubblici e privati)    | 470.565                    | 999.838           | 76.285            | 542.211           |
| Quote contributo in conto impianti (Foni)                             | 381.000                    | 427.851           | 608.803           | 153.752           |
| Contributi in c/esercizio                                             | 977.209                    | 458.517           | 1.478.996         | 682.733           |

| Ambito Tariffario - Soggetto gestore che vende                                       | Lecco - Lario Reti Holding |                   | Como - Como Acqua |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Descrizione – Anno contabile Unbundling 2023                                         | Acquedotto                 | Depurazione       | Acquedotto        | Depurazione       |
| Rimborsi e indennizzi                                                                | 27.793                     | 0                 | 270.201           | 0                 |
| Accantonamenti e rettifiche in eccesso rispetto all'applicazione di norme tributarie | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 |
| Rettifiche di valori di attività finanziarie                                         | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 |
| Costi connessi all'erogazione di liberalità                                          | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 |
| Costi pubblicitari e di marketing (incluse le imposte connesse)                      | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 |
| Oneri per sanzioni, penalità, risarcimenti automatici e simili                       | 0                          | 58.500            | 9.135             | 100               |
| Oneri straordinari                                                                   | 8.673                      | 0                 | 0                 | 97.717            |
| Spese processuali in cui la parte è risultata soccombente                            | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 |
| Perdite su crediti per la sola quota parte eccedente l'utilizzo del fondo            | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>B.1) COSTI DELLA PRODUZIONE NETTO POSTE RETTIFICATIVE</b>                         | <b>19.838.145</b>          | <b>16.187.941</b> | <b>27.241.466</b> | <b>30.531.247</b> |
| FOC al netto dei ricavi e delle poste rettificative                                  | 1.868.899                  | 1.288.706         | 1.769.703         | 1.513.331         |
| SC al netto dei ricavi e delle poste rettificative                                   | 5.036.965                  | 3.081.556         | 4.286.602         | 4.638.355         |
| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE (DIRETTI + INDIRETTI)</b>                                  | <b>26.744.009</b>          | <b>20.558.203</b> | <b>33.297.771</b> | <b>36.682.933</b> |

Ai fini dell'individuazione del costo pieno del servizio, e tenuto conto della mancata attribuzione diretta degli oneri finanziari e fiscali alle attività, si procede dunque sulla base di quanto già indicato:

- Gli *oneri finanziari* sono ripartiti tra le attività ribaltando la voce C17 del conto economico 2023, utilizzando come driver la media aritmetica degli importi iscritti alle voci BI (Immobilizzazioni immateriali) e BII (Immobilizzazioni materiali) dello stato patrimoniale unbundling riferito agli anni 2022 e 2023.
- Gli *oneri fiscali* sono invece calcolati applicando l'aliquota teorica IRES del 24% alla differenza tra valore e costi della produzione a valle delle transazioni interne e dell'attribuzione dei valori relativi alle funzioni operative condivise e ai servizi comuni, come risultante dai prospetti unbundling 2023, decurtata degli oneri finanziari determinati secondo il criterio sopra descritto. Nella tabella seguente si illustrano i calcoli degli oneri finanziari e fiscali parametrati secondo i criteri descritti.

Tabella 5

| Ambito Tariffario - Soggetto gestore che vende                                                                                                                   | Lecco - Lario Reti Holding |                  | Como - Como Acqua |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------|-------------------|----------------|
| Descrizione                                                                                                                                                      | Acquedotto                 | Depurazione      | Acquedotto        | Depurazione    |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari totali                                                                                                                    | 3.394.668                  | 3.394.668        | 3.006.920         | 3.006.920      |
| incidenza BI e BII Immobilizzazioni immateriali e materiali                                                                                                      | 49,60%                     | 24,65%           | 36,50%            | 27,95%         |
| <b>Oneri finanziari</b>                                                                                                                                          | <b>1.683.627</b>           | <b>836.889</b>   | <b>1.097.382</b>  | <b>840.511</b> |
| DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE DOPO TRANSAZIONI INTERNE E ATTRIBUZIONE DEI VALORI RELATIVI ALLE FUNZIONI OPERATIVE CONDIVISE E AI SERVIZI COMUNI | -4.515.723                 | 765.658          | 4.804.629         | -1.568.975     |
| IRES                                                                                                                                                             | 24,00%                     | 24,00%           | 24,00%            | 24,00%         |
| <b>Oneri fiscali</b>                                                                                                                                             | <b>0</b>                   | <b>183.758</b>   | <b>1.153.111</b>  | <b>0</b>       |
| <b>Oneri finanziari e fiscali</b>                                                                                                                                | <b>1.683.627</b>           | <b>1.020.647</b> | <b>2.250.493</b>  | <b>840.511</b> |

Infine, nella tabella seguente si riepiloga il costo pieno efficiente comprensivo degli oneri finanziari e fiscali parametrici.

Tabella 6

| Ambito Tariffario - Soggetto gestore che vende         | Lecco - Lario Reti Holding |                   | Como - Como Acqua |                   |
|--------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Descrizione                                            | Acquedotto                 | Depurazione       | Acquedotto        | Depurazione       |
| COSTI DELLA PRODUZIONE (DIRETTI + INDIRETTI)           | 26.744.009                 | 20.558.203        | 33.297.771        | 36.682.933        |
| Oneri finanziari e fiscali                             | 1.683.627                  | 1.020.647         | 2.250.493         | 840.511           |
| <b>Totale costi inclusi oneri finanziari e fiscali</b> | <b>28.427.636</b>          | <b>21.578.850</b> | <b>35.548.264</b> | <b>37.523.444</b> |

Ai fini del calcolo del costo medio per metro cubo riferito alle attività di Acquedotto e Depurazione, è necessario individuare i volumi erogati o trattati riconducibili a ciascuna attività. A tal fine, si assumono

come riferimento i volumi complessivi erogati o trattati riferiti agli utenti finali (civili e industriali) e quelli erogati o trattati per il servizio reso alla vendita all'ingrosso, come rendicontati da Lario Reti Holding e Como Acqua nei rispettivi file RDT relativo al MTI-4 trasmesso ad ARERA. La tabella seguente riporta il dettaglio dei volumi utilizzati per il calcolo.

Tabella 7

| <b>Ambito Tariffario - Soggetto gestore che vende</b>        | <b>Lecco - Lario Reti Holding</b> |                    | <b>Como - Como Acqua</b> |                    |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------|--------------------------|--------------------|
| <b>Descrizione - RDT 2024 anno 2023</b>                      | <b>Acquedotto</b>                 | <b>Depurazione</b> | <b>Acquedotto</b>        | <b>Depurazione</b> |
| Utenti finali civili (Foglio Struttura_corrispettivi)        | 25.384.345                        | 21.319.415         | 38.121.253               | 40.274.532         |
| Utenti finali civili (Foglio Ricavi_Coll_Dep)                |                                   | 1.752.341          |                          | 8.874.141          |
| Utenti ingrosso (Foglio Vendita_Servizi_ingrosso) - Con Como | 1.933.471                         | 1.025.000          | 323.224                  | 2.128.748          |
| <b>Totale volumi</b>                                         | <b>27.317.816</b>                 | <b>24.096.756</b>  | <b>38.444.477</b>        | <b>51.277.421</b>  |

Il totale dei costi per ciascun servizio indicato in Tabella 6, suddiviso per i corrispondenti volumi fatturati nell'anno indicati in Tabella 7, determina il costo medio pieno euro al metro cubo riferito all'anno base 2023. Considerato che le nuove tariffe di scambio entreranno in vigore a partire dall'anno 2024, la tariffa dell'anno base 2023 viene aggiornata mediante l'applicazione del moltiplicatore tariffario approvato per l'anno tariffario di riferimento 2024 rispettivamente in favore di Lario Reti Holding e di Como Acqua. Nella tabella seguente si illustrano i valori della tariffa dell'anno base 2023, del moltiplicatore tariffario 2024-2026 e della tariffa aggiornata agli anni del periodo 2024-2026 spettanti ai rispettivi gestori.

Tabella 8

| <b>Ambito Tariffario - Soggetto gestore che vende</b> | <b>Lecco - Lario Reti Holding</b> |                    | <b>Como - Como Acqua</b> |                    |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------|--------------------------|--------------------|
| <b>Descrizione - RDT 2024 anno 2023</b>               | <b>Acquedotto</b>                 | <b>Depurazione</b> | <b>Acquedotto</b>        | <b>Depurazione</b> |
| Tariffa base euro metro cubo (anno 2023)              | 1,041                             | 0,896              | 0,925                    | 0,732              |
| Moltiplicatore Tariffario 2024                        | 1,060                             | 1,060              | 1,100                    | 1,100              |
| Moltiplicatore Tariffario 2025                        | 1,124                             | 1,124              | 1,209                    | 1,209              |
| Moltiplicatore Tariffario 2026                        | 1,191                             | 1,191              | 1,320                    | 1,320              |
| <b>Tariffa euro metro cubo (anno 2024)</b>            | <b>1,103</b>                      | <b>0,949</b>       | <b>1,017</b>             | <b>0,805</b>       |
| <b>Tariffa euro metro cubo (anno 2025)</b>            | <b>1,169</b>                      | <b>1,006</b>       | <b>1,118</b>             | <b>0,885</b>       |
| <b>Tariffa euro metro cubo (anno 2026)</b>            | <b>1,239</b>                      | <b>1,067</b>       | <b>1,221</b>             | <b>0,966</b>       |